

الرقم: / /
التاريخ: / /
المشفوعات:



جمعية السلام للخدمات الإنسانية
مجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (١٩٥٢) - هـ ١٤٤٢ - مـ ٢٠٢٠

جمعية السلام

للخدمات الإنسانية ١٤٤٢ هـ - مـ ٢٠٢٠

سياسة إدارة المخاطر لجمعية السلام للخدمات الإنسانية

الحمد لله رب العالمين
٢٠٢٠ - ٢٠١٤٤٢

مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:

1. توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر
 2. تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة
 3. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمنتها
 4. تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذة من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية

ثانياً: تعريف الخطر وادارة المخاطر:

1. يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه
 2. يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقدير والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها
 3. تعتبر إدارة المخاطر أمرا ضروريا لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة

ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة



المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.

خطط الجمعية وميزانياتها.

سجلات المخاطر العالية.

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (المدير العام للجمعية-نائب المدير العام-مستشار الجمعية-مساعد المدير العام للتشغيل والمتابعة -مساعد المدير العام لعلاقات الداعمين)، وتتولى اللجنة المهام التالية:

1-إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية

2-تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقيمها وإدارتها بطريقة فاعلة

3-مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية غدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية

4-رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر

5-الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية

6-تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية إجازتها من مجلس الإدارة

خامساً: دور مجلس الإدارة

1-اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية

2-ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية

- 3-تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية
 - 4-الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر
 - 5-اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة

*مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية السلام للخدمات الإنسانية:

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات اهداف الجمعية

وتلخص مجموعة المخاطر في النقاط أدناه:

- 1- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع وإعداد ميزانية وارتباطات لها
 - 2- عدم استقرار الموظفين
 - 3- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية
 - 4- مشكلة توريث الفقر داخل الاسر
 - 5- المستوى الفكري للمستفيدين
 - 6- عدم وجود المتخصص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم
 - 7- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد
آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:
 - 1- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية

الرقم: / /
التاريخ: / /
المشروعات:



جمعية السلام للخدمات الإنسانية

مجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

برقم (١٩٥٢)

جمعية السلام

للخدمات الإنسانية ١٤٤٢ هـ - ٢٠٢٠ م

٢- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية

٣- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها

٤- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها

٥- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر

اللجنة المشرفة على إدارة المخاطر:

١- يونس محسن الحليمي (عضو مجلس الإدارة)

٢- عبدالله علي السلمان (عضو مجلس الإدارة)

٣- عبدالله محمد الشويس (عضو مجلس الإدارة)

لقد اطلع مجلس إدارة جمعية السلام للخدمات الإنسانية في اجتماعه رقم (١٠) لعام ٢٠٢٣م، على سياسة إدارة المخاطر بالجمعية، وقرر اعتمادها والعمل بموجبها، ونشرها على الموقع الإلكتروني بالجمعية.

رئيس الجمعية

م/ عباس ياسين الحليمي

